



سلسلة برامج التخطيط
الاستراتيجي وإدارة الأداء

التحليل الاستراتيجي وصياغة الاستراتيجية

مدة البرنامج: 2 أيام تدريبية

مع التغييرات المتسارعة في البيئة المحيطة والتعاقد المستمر لتوقعات العملاء والمستفيدين، والحاجة الماسة إلى إحداث توائم بين أداء الأجهزة الحكومية والرؤية والخطط الوطنية، أصبح التخطيط الاستراتيجي في الأجهزة الحكومية عاملاً حاكماً لنجاحها، ومع تعدد مناهج وأساليب وأدوات التخطيط الاستراتيجي أصبح من الضروري تقديم منهجية مبسطة ومناسبة لتطوير الخطط الاستراتيجية بصورة سهلة التطوير فعالة في التنفيذ، ويقدم هذا البرنامج خارطة طريق مبسطة للتحليل الاستراتيجي وصياغة الاستراتيجية وترجمتها إلى لغة عملية قابلة للتنفيذ والمتابعة.

للتسجيل

<https://mile.org/rgw>



mile
madinah institute
for leadership & entrepreneurship
معهد مدينة المعرفة للقيادة والريادة

وصف البرنامج

- إدراك أهمية التخطيط الاستراتيجي ومراحل ودوره في نجاح الأجهزة في الوفاء بمسؤولياتها، وحسن استخدام الموارد وموائمتها.
- التعرف على أهم أدوات التحليل الاستراتيجي وممارسة استخدامها.
- اكتساب مهارة تطوير الرؤية والرسالة والقيم والخراطم الاستراتيجية ومؤشرات قياس الأداء والمبادرات.
- إتقان مهارة تفعيل مشاركة الأطراف أصحاب المصلحة في تطوير الخطط الاستراتيجية لضمان دعمهم لها.
- تحديد وتصنيف المخاطر الاستراتيجية لإعداد وسائل للتعامل معها.

عن المتحدث



د. محمد مصطفى محمود

الرئيس التنفيذي
معهد مدينة المعرفة للقيادة والريادة
التابع لشركة مدينة المعرفة الاقتصادية

حصل على الدكتوراه في علوم اتخاذ القرارات في جامعة بنسلفانيا بالولايات المتحدة الأمريكية (مدرسة وارتن) بالإضافة إلى ثلاث درجات ماجستير في الإدارة والهندسة المدنية والتخطيط الإقليمي عمل كعضو هيئة تدريس في (إدارة الأعمال بحوث العمليات - إدارة العمليات - نظم المعلومات الإدارية) في كل من الولايات المتحدة الأمريكية وكندا ومصر والكويت وماليزيا لمدة 20 عام (1976 - 1997 م).

عمل في القطاع الخاص لمدة عشر سنوات كنائب رئيس مجلس إدارة مجموعة صافولا. أسس خلالها كل من أكاديمية صافولا وأكاديمية بنده وأشرف على تطوير الخطة الاستراتيجية ومراكز تقييم القيادات (1997 - 2006م).

عمل في القطاع الحكومي لمدة عشر سنوات كمدير مكتب التخطيط الاستراتيجي للأمانة محافظة جدة ومستشار كل من وزير العمل ووزير الصحة ووزير الاقتصاد والتخطيط وكبير مستشاري المركز الوطني لقياس أداء الأجهزة العامة (2007 - 2018 م).

استكمل الشهادات العالمية في التخطيط الاستراتيجي من بلاديوم ومعهد مؤشرات قياس الأداء، أول غير أمريكي يمنح شهادة «أخصائي إدارة أداء في الأجهزة الحكومية» من معهد إدارة الأداء في واشنطن.

أشرف وشارك في تطوير أكثر من 70 مشروع تخطيط استراتيجي وتطوير البطاقات المتوازنة لقياس الأداء في منظمات حكومية وشركات قطاع خاص ومنظمات غير هادفة للربح.

أسس وتولى إدارة معهد مدينة المعرفة للقيادة والريادة التابع لشركة مدينة المعرفة منذ عام 2010 والذي قام بتصميم وتقديم برامج تدريبية متقدمة للمئات من كبار المدراء التنفيذيين في العالم العربي والإسلامي.

محاور البرنامج

1. أهمية التخطيط الاستراتيجي في الأجهزة العامة
 - دور التخطيط الاستراتيجي للأجهزة العامة في تحقيق الرؤية الوطنية وخطط التنمية.
 - نماذج من تجارب عالمية ناجحة في التخطيط الاستراتيجي
 - مراحل ومكونات عملية التخطيط الاستراتيجي
2. التحليل الاستراتيجي
 - تحليل مجالات القوة- الضعف - الفرص - المخاطر
 - تحليل سلاسل القيمة
 - تحليل عناصر البيئة: السياسية، الاقتصادية، الاجتماعية، التقنية، البيئية، القانونية
 - تحليل فجوات الأداء
 - تحليل توقعات أصحاب المصلحة
 - أجندة التغيير الاستراتيجي
3. الرؤية - الرسالة - القيم
 - أدوات التطوير
 - المعايير
 - تحليل العديد من الأمثلة لجهات عامة محلية ودولية.
4. الخريطة الاستراتيجية Strategy Map
 - صياغة الأهداف الاستراتيجية
 - علاقات السبب والنتيجة
 - المناظير والمحاور الاستراتيجية
5. مؤشرات قياس الأداء (مقدمة)
6. المبادرات الاستراتيجية
7. إشراك أصحاب المصلحة والتواصل الاستراتيجي
8. تحديد المخاطر الاستراتيجية وأساليب التعامل معها

الفئة المستهدفة

- القيادات الإدارية
- أعضاء مكاتب تحقيق الرؤية
- أعضاء إدارات التخطيط الاستراتيجي
- سفراء الأداء
- أعضاء إدارات إدارات الأداء
- مديري المشاريع
- العاملين في إدارات المراجعة الداخلية
- المهتمين بتحرير تقارير الأداء
- أعضاء إدارات التطوير التنظيمي والجودة

رسوم البرنامج

| رسوم البرنامج | التسجيل المبكر | خصم المجموعات |
|---------------|----------------|---------------|
| - USD | - USD | اتصل بنا |