

البرنامج المتقدم للأداء الحكومي المتميز الإصدار السادس

20 - 25 أبريل 2019م | المدينة المنورة

البرنامج معتمد من معهد التنمية الإدارية
جامعة ولاية ميزوري بالولايات المتحدة الأمريكية

Management
Development
Institute

Missouri State
UNIVERSITY

برنامج مُعدّ خصيصاً للقيادات والكوادر المتميزة الواعدة بالأجهزة الحكومية، ويشترك في تقديمه نخبة من أبرز أساتذة وخبراء الإدارة العامة في العالم العربي والاسلامي



33 

متحدث من 15 جهة أكاديمية
واستشارية حول العالم

29 

جهة حكومية استفادت
من البرنامج

295 

قيادي شارك في البرنامج

لمحة عامة حول البرنامج

لكي تتمكن المملكة من تحقيق رؤيتها، كان من الواجب التركيز على العنصر البشري الذي يعتبر المحرك الأساسي لتحقيق تطلعات المملكة. ويعتبر تطوير كادر من القيادات الواعدة لإدارة دفة عملية التحول ومتابعة تنفيذ توجهات الرؤية وهندسة وإدارة التغيير من أهم مقومات نجاح تحقيق الرؤية.

ويسعى البرنامج المتقدم للأداء الحكومي المتميز إلى تمكين القيادات الواعدة وصلخ خبراتهم في التعامل مع التحديات المعاصرة للعمل الحكومي، والارتقاء بالأداء المؤسسي والمساهمة في دعم الأداء الحكومي، وذلك بالتركيز على عدد من الموضوعات الأساسية وتناولها باستخدام منهج تدريبي متكامل يُعزز المشاركة التفاعلية وتبادل الخبرات بين القيادات الحكومية المشاركة والإطلاع على أفضل التجارب وممارسات الإدارة الحكومية عالمياً وإقليمياً.

الشريك الاستراتيجي

مدينة المعرفة الاقتصادية
Knowledge Economic City

المنظم

 **mile**
madinah institute
for leadership & entrepreneurship

أدوات التعلم الرئيسية

- استعراض أبرز منهجيات العمل الحكومي الحديثة
- دراسة نماذج من القطاع الحكومي
- محاكاة سيناريوهات واقعية
- أنشطة تفاعلية

خمس مجالات كفاءة رئيسية

- التخطيط الاستراتيجي
- السياسات العامة
- رؤية المملكة
- تنفيذ الاستراتيجيات
- الابتكار الحكومي

”لقد شاركت في العديد من أبرز برامج تطوير القيادات في العالم مثل برامج جامعة هارفارد وإنسياد، ولكن لم أكن أتوقع أبداً أن أجد مثل هذا المعهد بالمدينة المنورة الذي قدم مزيجاً مميّزاً من المحتوى الراقى والأداء رفيع المستوى والقيم السمحة التي صاحبته كذلك تمارين رياضية. وبصراحة فقد مر اليوم وكأنه ساعة وهذا يعزّي بدرجة كبيرة للمهارات المتميزة للمدرب والجو الخاص الذي أقيم فيه البرنامج“



معالي الوزير

خالد بن عبد العزيز الفالح

وزير الطاقة والصناعة والثروة المعدنية

المملكة العربية السعودية



منهجية برنامج الأداء الحكومي المتميز HPG

يُتيح البرنامج للمشاركين الاستيعاب الصحيح للمهارات والخبرات الهامة اللازمة لنجاح القطاع الحكومي – كما يتيح للمشاركين إمكانية اتخاذ قرارات استراتيجية أكثر وعيًا وأكثر جدوى اقتصادية. تعتبر دراسات الحالة والمحاكاة ودراسة السيناريوهات الواقعية هي السبيل التي يتسنى لنا من خلالها زيادة تطوير الكفاءة، والتحقق من قابلية خضوع الأفكار للتطبيق الفعلي.

استعراض نموذج ADKAR لإدارة التغيير
والذي أصدره معهد بروساي أكبر مراكز
البحوث في هذا المجال،،،



محاور البرنامج

اليوم الأول: السبت 20 أبريل

التخطيط الإستراتيجي وقياس أداء الأجهزة الحكومية

د. محمد مصطفى محمود | Dr. 3M

مع إطلاق رؤية المملكة 2030 وبرنامج التحول الوطني والمركز الوطني لقياس أداء الأجهزة العامة أصبح من الضروري أن تقوم كل الأجهزة الحكومية بتطوير أهداف استراتيجية خاصة بها متوائمة مع الرؤية وبرامجها وتحديد مؤشرات قياس أداء ذكية وفعالة تعين الجهات الحكومية في قياس مدى تقدمها في تحقيق أهدافها. يركز هذا البرنامج بصورة أساسية على إثراء تجربة المشاركين بالعديد من المهارات والحالات العملية التي تمكنهم من القيام بهذه المهام.

اليوم الثاني: الأحد 21 أبريل

تطوير وتنفيذ السياسات العامة

د / عبدالعزيز استيتيه

سيتم التركيز على منهجيات وممارسات تطوير السياسات العامة لتكون فعالة في خدمة المجتمع و المعنيين من ذوي العلاقة. وتغطية جميع مراحل إعداد السياسات العامة وتشتمل على تمارين جماعية للمشاركين من خلال استخدام دراسات حالة عملية من واقع تجربة حكومة دبي والإمارات وبعض الدول المختارة وذلك بهدف تبادل المعرفة والخبرات وتعزيزها لدى جميع المشاركين. وسوف يتمكن المشاركون من القدرة على تطوير وتنفيذ السياسات العامة المستندة إلى أدلة علمية واستخدام التحليل والأدلة البحثية لتطوير السياسات العامة بشكل استراتيجي، وكذلك الابتكار وتطبيق أفضل الأساليب في عملية تطوير وتنفيذ السياسات العامة.

أهداف البرنامج

- فهم كيف تستطيع الحكومات الريادة والتميز على المستويات المحلية والإقليمية والعالمية.
- تطوير استراتيجيات للجهاز الحكومي تتواءم مع الرؤية وبرامجها وتطوير مؤشرات أداء ذكية.
- استكشاف الأدوات العملية، بالإضافة إلى الحلول الملائمة.
- تحليل التوجهات الصغرى والكبرى التي تُشكّل مستقبل الحكومات.
- الانتقال من حالة رد الفعل إلى حالة اتخاذ خطوات مستقبلية – باستخدام معلومات وتقنيات لتحديد المشكلات وحلّها.
- بناء شبكة علاقات حكومية وتمكين التواصل الإيجابي بين القيادات الوسطى والعليا في القطاع الحكومي
- الاطلاع على أفضل الممارسات العالمية الحكومية للتعرف على أسباب النجاح وفرص التطوير.

اليوم الخامس: الأربعاء 24 أبريل

قيادات مبدعة لمستقبل مستدام

البروفيسور، رائد عوالمه

إن القيادات الوطنية المؤهلة والخيرة هي المحرك الفعال لتحقيق رؤية الحكومات، والوصول لحكومة المستقبل، تهدف هذه الورشة إلى تحديد عناصر النجاح الرئيسية لتمييز الحكومات بشكل عام وهي (بناء القيادات الحكومية، وحوكمة الأداء المؤسسي، والتوجه نحو الإبداع واستشراف المستقبل) بالإضافة إلى أنه سيتم خلال هذه الورشة التطرق إلى مفهوم القيادة الاستراتيجية لما له من أهمية وتأثير على الأداء الحكومي، بحيث يتم استعراض الأساليب الحديثة في القيادة بدءاً من تحديد الأولويات ووضع الرؤية إلى التحفيز والتنفيذ.

اليوم الثالث: الإثنين 22 أبريل

الضوابط الأربعة لتنفيذ الاستراتيجيات

د. شريف سليم

يعد الانتقال من مرحلة التخطيط الاستراتيجي إلى مرحلة التنفيذ الفعلي من أهم مراحل التي تميز بين النجاح والفشل في تطبيق الاستراتيجيات. وتتضمن هذه الوحدة التدريبية التي تم إعدادها بواسطة مجموعة فرانكلين كوفي استعراض أفضل الممارسات الفعالة في الانتقال من الرؤية إلى اللحظة From mission to Moment وتتمحور منهجية التطبيق حول أربع محاور:

- التركيز على الأهداف ذات الأهمية القصوى
- العمل على المقاييس الاستباقية
- الحفاظ على لوحة إنجاز محفزة
- ابتكار إيقاعاً من المحاسبة

اليوم الرابع: الثلاثاء 23 أبريل

الابتكار في العمل الحكومي

د. يسار جزار

تواجه الحكومات حول العالم اليوم متطلبات جديدة وتوقعات متزايدة من مواطنيها. وفي نفس الوقت تعيش المجتمعات ضمن منظومة متسارعة النمو من التكنولوجيا والأدوات التي يمكن للحكومات استغلالها لتلبية تلك المتطلبات والتوقعات من خلالها. إلا أن هذه الأدوات لن تنجح في سياق العمل الحكومي البيروقراطي والتقليدي وتحتاج حكومات اليوم أن تركز على الابتكار والابداع للوصول لحلول وآليات حديثة وملائمة لتحديات وفرص القرن 21.

يركز اليوم التدريبي على الابتكار في العمل الحكومي، ويوفّر منهجيات عالمية وأدوات عملية لتمكين ولترسيخ ثقافة الابتكار في القطاع الحكومي وتعزيز آليات تحليل وسن سياسات عامة مبتكرة تلائم تحديات القرن الواحد والعشرين التي تواجه الحكومات.



توفيق الربيعه

معاللي الدكتور
وزير الصحة
المملكة العربية
السعودية

لقد سعدت بالمشاركة في أحد برامج المعهد والذي استفدت منه كثيراً، وما يميز برامج المعهد هو الجودة العالية للمحاضرين الدوليين وما يتمتعون به من خبرة ومعرفة متعمقة، وكذلك المزيج المتميز من المشاركين من القيادات التنفيذية من عدة دول وما يتمتعون به من خبرات عملية متنوعة. ويتميز البرنامج بخلق جو تفاعلي بين المشاركين يمكن من تبادل المعرفة، كما يتميز بتنوع الأدوات التدريبية المستخدمة مثل دراسة الحالات وحلقات النقاش. كما يعتبر مكان عقد البرنامج في حد ذاته من أهم عناصر نجاحه.



اليوم السادس: الخميس 25 أبريل

ملتقى قادة الأجهزة الحكومية بالمدينة المنورة

استعراض أفضل التجارب والممارسات في مجال التخطيط الاستراتيجي وإدارة الأداء | الخميس 25 أبريل

يُعد هذا الملتقى في ختام "البرنامج المتقدم للأداء الحكومي المتميز HPG" تحت رعاية صاحب السمو الملكي الأمير فيصل بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود أمير منطقة المدينة المنورة، ويشارك في هذا الملتقى كبار المسؤولين والقيادات بالأجهزة الحكومية من داخل المملكة وخارجها. ويهدف الملتقى إلى استعراض أفضل الممارسات والتجارب المحلية والإقليمية والعالمية. ويُقام في نهاية الملتقى حفل تخريج المشاركين في البرنامج.



فعاليات الفترة المسائية



شارك بأفكارك



ورش عمل



جلسات الإرشاد
الإداري Coaching



جولات ميدانية
تاريخية



عشاء
تراثي مديني



فحص طبي

الفئة المستهدفة

يستهدف البرنامج القيادات والكوادر المتميزة الواعدة العاملة في الأجهزة الحكومية والتي تتجاوز خبراتهم سبع سنوات. وستتولى لجنة القبول التابعة لمعهد المدينة للقيادة والريادة MILE مراجعة الطلبات من أجل تقييم مدى التأهل للالتحاق. وبالنسبة للمرشحين المؤهلين الذين لم يتمكنوا من الالتحاق بهذا البرنامج نظرًا لمحدودية المقاعد، ستكون لهم أولوية الالتحاق بالبرامج القادمة.

”يسعدني أن هناك برنامج تعليمي تنفيذي عالي المستوى يُقدم في المدينة المنورة. لقد وجدت البرنامج المتقدم لتطوير المهارات القيادية والإدارية ذو تجربة غنية وفريدة من نوعها لمست الجوانب الذهنية، والروحية، والعاطفية، والجسدية من جوانب التنمية القيادية“



صاحب السمو الملكي الأمير
سعود بن خالد الفيصل

نائب أمير منطقة المدينة المنورة

